

**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN PENGURUS, PARTISIPASI  
ANGGOTA DAN PEMBINAAN DINAS PENDIDIKAN  
TERHADAP KEBERHASILAN PENGELOLAAN  
MUSYAWARAH GURU MATA  
PELAJARAN IPA SMP  
KOTA SEMARANG**

**TESIS**

Diajukan Kepada  
Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta  
untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister dalam Ilmu Manajemen Pendidikan



Oleh :

**LATIF MASJKURI**

**N I M : Q.100.060.145**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2012**

## HALAMAN NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Sutama, M.Pd  
Dosen Pembimbing  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas  
Hal: Tesis Saudara Latif Masjkuri

Kepada Yth.  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

*Assalamu 'alaikum wr wb*

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis saudara:

Nama : Latif Masjkuri  
NIM : Q.100.060.145  
Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan  
Judul Tesis : Kontribusi Kepemimpinan Pengurus, Partisipasi Anggota dan Pembinaan Dinas Pendidikan terhadap Keberhasilan Manajemen Musyawarah Guru Mata Pelajaran IPA SMP Kota Semarang

Dengan ini kami menilai Tesis tersebut dapat disetujui untuk dapat diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

*Wassalamu 'alaikum wr wb*

Surakarta, September 2012  
Pembimbing ,



Prof. Dr. Sutama, M.Pd.

**TESIS BERJUDUL**  
**KONTRIBUSI KEPEMIMPINAN PENGURUS, PARTISIPASI**  
**ANGGOTA DAN PEMBINAAN DINAS PENDIDIKAN TERHADAP**  
**KEBERHASILAN PENGELOLAAN MUSYAWARAH GURU MATA**  
**PELAJARAN IPA SMP KOTA SEMARANG**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**LATIF MASJKURI**

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 29 Oktober 2012

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Pembimbing Utama

  
Prof. Dr. Sutama, M.Pd

Pembimbing Pendamping I

Pembimbing Pendamping II

Anggota Dewan Penguji Lain

  
Dr. Samino, M.M

  
Dr. Sabar Narimo, M.M., M.Pd

Surakarta, 23 November 2012



Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Program Pascasarjana  
Direktur,

  
Prof. Dr. Khudzaifah Dimyati, S.H., M.Hum.

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Latif Masjkuri

NIM : Q. 100.060.145

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Judul Tesis : Kontribusi Kepemimpinan Pengurus, Partisipasi Anggota  
dan Pembinaan Dinas Pendidikan Terhadap Keberhasilan  
Pengelolaan Musyawarah Guru Mata Pelajaran IPA SMP  
Kota Semarang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya, dan apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis saya ini hasil jiplakan, maka saya rela bila gelar dan ijazah yang diberikan Universitas kepada saya akan batal saya terima.

Surakarta, 25 Oktober 2012

Yang membuat pernyataan,



Latif Masjkuri

## **MOTTO**

Jika kita letih karena kebaikan, maka sesungguhnya kelelahan itu akan hilang dan kebaikan akan kekal. Jika kita bersenang-senang dengan dosa, maka sesungguhnya kesenangan itu akan hilang dan dosa itu akan kekal. Semoga Allah SWT memberi kemampuan kepada kita agar selalu dalam kebaikan. (Umar bin Khathab)

**Persembahan**

**Bunda Marwiyah (alm) dan Bapak Achmad Fuadi**

**Istri tercinta, Neti Tri Lestari**

**Anaku: Alfian Sa'dan Masykur dan Zenitha Bernoulli Abyan Masykur**

**Adindaku: Arif, Farkhan, Ida dan Taufiq**

## ABSTRAK

**Latif Maskuri. Q.100.060.145. Kontribusi kepemimpinan pengurus, partisipasi anggota dan pembinaan dinas pendidikan terhadap keberhasilan pengelolaan MGMP IPA SMP Kota Semarang. Tesis. Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2012.**

Tujuan penelitian untuk menganalisis dan menguji: 1) kontribusi positif kepemimpinan pengurus, partisipasi anggota dan pembinaan dinas pendidikan secara simultan terhadap keberhasilan pengelolaan MGMP IPA SMP Kota Semarang, 2) kontribusi positif kepemimpinan pengurus terhadap keberhasilan pengelolaan MGMP IPA SMP Kota Semarang, 3) kontribusi positif partisipasi anggota terhadap keberhasilan pengelolaan MGMP IPA SMP Kota Semarang, 4) kontribusi positif pembinaan dinas pendidikan terhadap keberhasilan pengelolaan MGMP IPA SMP Kota Semarang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru IPA SMP kota Semarang sejumlah 498 guru dan jumlah sampel dalam penelitian ini sebanyak 100 orang guru dengan menggunakan teknik *stratified sample*. Dalam penelitian ini alat pengumpulan data yang digunakan adalah dengan menggunakan angket atau kuesioner. Teknik analisis data dilakukan dengan *regresi linier berganda* dengan uji prasyarat analisis data yaitu uji normalisasi, uji multikolinearitas dan uji heteroskedastisitas.

Hasil penelitian menunjukkan 1) Terdapat kontribusi positif antara kepemimpinan pengurus, partisipasi anggota, dan pembinaan dinas pendidikan terhadap keberhasilan pengelolaan MGMP IPA dengan nilai signifikansi sebesar 0,000, besar  $R^2$  senilai 0,454 artinya 45,4% variabel independen dapat menjelaskan keberhasilan pengelolaan MGMP IPA. 2) Terdapat kontribusi positif kepemimpinan pengurus terhadap keberhasilan pengelolaan MGMP IPA, dengan signifikansi = 0,003. 3) Terdapat kontribusi positif partisipasi anggota terhadap keberhasilan Pengelolaan MGMP IPA, dengan signifikansi = 0,002 4) Terdapat kontribusi positif pembinaan dinas pendidikan terhadap keberhasilan pengelolaan MGMP IPA, dengan signifikansi = 0,000 .

***Kata Kunci:*** *kepemimpinan pengurus, partisipasi anggota, pembinaan dinas pendidikan dan keberhasilan manajemen.*

## ABSRTACT

**Latif Masjkuri, Q.100.060.142. Board Leadership Contribution, Member Participation and Education Department Founding to the Success of MGMP IPA SMP Management Semarang City thesis. Postgraduate Program of Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2012.**

The purposes of this study are to analyze and to test: 1) Board leadership contribution, member participation and Education Department Founding to the Success of MGMP IPA SMP management Semarang City, 2) Board leadership contribution to the success of MGMP IPA SMP management Semarang City, 3) the contribution of member participation to the success of MGMP IPA SMP management Semarang City, 4) the contribution of Education Department Founding to the success of MGMP IPA SMP management Semarang City.

This study used quantitative approach. The population are all SMP science teachers in Semarang City. They are 498 teachers. The number of samples are 100 teachers. The technique used is manajemen MGMP *stratified sample* questionair is used for collecting data. The data analysis technique used are multiple linear regression with data analyze requirement test. They are normalization test, multicollinearity test and heteroscedastisity test.

The result of study show 1) There is positive contribution between board leadership, member participation, and education department founding to the quality of MGMP IPA management. It is shown by the significant value is 0.000,  $\alpha$  significant is 1%. The number of  $R^2$  is 0.454, it means 45.5% independence variables can explain the quality of MGMP IPA management, 2) There is a positive contribution between board leadership to the quality of MGMP IPA management. It is shown the number of sig = 0.003 3) There is positive contribution between member participation to the quality of MGMP IPA management. It is shown by the number of sig = 0.002, 4) There is positive contribution between education department founding to the quality of MGMP IPA management, that is shown by the number of sig = 0.000.

Key words = Board Leadership, Member Participation, Education Department Founding and Management Success.



## **KATA PENGANTAR**

Segala puji hanya bagi Allah SWT, Tuhan sekalian alam. Dengan selesainya penyusunan tesis ini penulis merasa sangat bersyukur kehadiran-Nya, serta sangat berterima kasih pada Rasul-Nya, sebagai sumber inspirasi penulisan tesis ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan fasilitas selama belajar dan penelitian:.

1. Prof. Dr. Bambang Setiadji, Rektor UMS yang telah memberikan sarana dan fasilitas dalam mengikuti program Magister Pendidikan ini.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimyati, M.Hum., Direktur Pascasarjana UMS yang telah memberi kesempatan program S2 Manajemen Pendidikan.
3. Prof. Dr. Budi Martiyasa, Mkom., Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan UMS yang telah memberi kesempatan untuk mengikuti program S2 Manajemen Pendidikan.
4. Prof. Dr. Sutama, M.Pd., pembimbing dalam penelitian dan penulisan tesis ini yang telah memberikan masukan dan kritiknya.
5. Kepala Sekolah dan Guru-guru IPA SMP di Kota Semarang yang telah membantu dalam pengisian angket ini.

Penulis menyadari bahwa karya ini masih banyak kekurangan dan kesalahan yang tidak selayaknya ada dalam Tesis ini. Oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat positif dan membangun sangat diharapkan.

Surakarta, 9 November 2012

  
Peneliti



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN NOTA PEMBIMBING</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>ABSTRAK</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Pembatasan Masalah .....	8
D. Rumusan Masalah .....	9
E. Tujuan Penelitian .....	10
F. Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	12
A. Landasan Teori .....	12
1. Kepemimpinan Pengurus MGMP .....	12
2. Partisipasi Anggota MGMP.....	16
3. Pembinaan Dinas Pendidikan.....	19
4. Keberhasilan Pengelolaan MGMP.....	23
B. Penelitian terdahulu.....	34
C. Kerangka Berpikir.....	36
D. Hipotesis Penelitian.....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	39
A. Jenis Penelitian .....	39

B. Subyek Penelitian .....	39
1. Populasi .....	39
2. Sampel .....	40
3. Sampling .....	41
C. Metode Pengumpulan Data .....	43
1. Variabel Penelitian .....	43
2. Definisi Operasional .....	44
3. Pengembangan Instrumen .....	45
4. Uji Coba Instrumen .....	48
D. Teknik Analisis Data .....	55
1. Uji Asumsi .....	55
2. Analisis Regresi .....	58
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
A. Deskripsi Data.....	62
B. Analisis Data.....	66
C. Pembahasan.....	72
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>82</b>
A. Kesimpulan.....	82
B. Implikasi.....	83
C. Saran.....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>85</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Distribusi Sekolah dan Guru IPA di kota Semarang .....	40
3.2 Proporsi Guru Setiap Sub Rayon .....	42
3.3 Jumlah Sampel Setiap Sub Rayon .....	41
3.4 Kisi-kisi Angket.....	46
3.5 Pedoman Penskoran Angket.....	48
3.6 Analisis Validitas Variabel Pengelolaan MGMP IPA .....	50
3.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Pengurus .....	51
3.8 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggota.....	52
3.9 Hasil Uji Validitas Variabel Pembinaan Dinas Pendidikan.....	53
3.10 Hasil Uji Reliabilitas.....	55
4.1 Analisis Tendensi Sentral Variabel Kepemimpinan Pengurus.....	62
4.2 Analisis Tendensi Sentral Variabel Partisipasi Anggota.....	63
4.3 Analisis Tendensi Sentral Variabel Pembinaan Dinas Pendidikan.....	64
4.4 Analisis Tendensi Sentral Variabel Manajemen MGMP IPA.....	65
4.5 Hasil Analisis Korelasi Rank Spearman.....	66
4.6 Uji Multikolinieritas.....	72

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Instrumen Penelitian Awal .....	88
Lampiran 2 Data Try Out .....	102
Lampiran 3 Hasil Try Out .....	108
Lampiran 4 Instrumen Penelitian . .....	113
Lampiran 5 Data Penelitian.....	125
Lampiran 6 Hasil Penelitian.....	141